

Αγαπητοί συνεργάτες,

Όλα ξεκίνησαν τη δεκαετία του 80, όπου από φοιτητής στο Ε.Μ.Π, ξεκίνησα τη δραστηριοποίησή μου στην ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ.

Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης, οι υποδομές της Ελλάδας τα τελευταία σαράντα χρόνια αναμορφώθηκαν πλήρως. Μεγάλα δημόσια έργα, συνεχείς δημοπρασίες, συμβάσεις περίπλοκες, διαπραγματεύσεις, σύνθετες τεχνικές λύσεις, νέα εργοτάξια.

Η ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, μια εταιρεία πρότυπο, μια οικογένεια με δυναμισμό, τόλμη, και φιλοδοξία, ξεκίνησε μια ξέφρενη πορεία.

Με την καθοδήγηση του πατέρα μου, του Αντώνη Αναστασόπουλου και του Δημήτρη Κούτρα, ανέβηκα και εγώ στο τρένο της δημιουργίας. Στην αρχή ήταν υπόγεια δίκτυα, λιμενικά, αρδευτικά έργα, ο Κηφισός, έργα Η/Μ, φυσικό αέριο κλπ.

Μετά ήρθαν τα Ολυμπιακά έργα, Κολυμβητήριο και Κλειστό Γυμναστήριο στο ΟΑΚΑ, το μεγάλο στοίχημα, χτυπημένα πολύ, δουλεύτηκαν σωστά και τελικά, έκαναν την ΑΚΤΩΡ μεγάλη εταιρεία.

Μετά ήρθε το χρηματιστήριο, χρυσές εποχές για τις κατασκευές, μπήκαμε από τους πρώτους, αποκτήσαμε επενδυτική βάση και μετασηματιστήκαμε σε εταιρεία που πέρα από την κατασκευή όλων των ειδών των έργων, είχαμε τη δυνατότητα να συμμετέχουμε σε όλο τον κύκλο υλοποίησής τους, από τη σύλληψη έως και τη θέση σε λειτουργία.

Στη συνέχεια, έφτασε και η ώρα των συγχρηματοδοτούμενων, η Αττική Οδός, έργο σταθμός για την ΑΚΤΩΡ, που σαν leader Οδήγησε 14 εταιρείες σε ένα από τα σημαντικότερα έργα της εποχής μας, σίγουρα το σημαντικότερο που έγινε από Έλληνες κατασκευαστές. Στην ηγεσία της κατασκευής με μοναδική έμπνευση ο Δημήτρης, εγώ από την πρώτη μέρα στην εταιρεία Παραχώρησης, στην λειτουργία και στην χρηματοδότηση του έργου, με τους εκλεκτούς συνεργάτες κλείσαμε τα δάνεια και βάλουμε μπροστά το έργο που άλλαξε τις συνθήκες οδήγησης στην χώρα. Αναλάβαμε μεγάλους κινδύνους, πετύχαμε κόντρα στις προβλέψεις. Μια τεράστια επιτυχία.

Και μετά, στην αλλαγή της χιλιετίας, όταν οι συνθήκες ζητούσαν μεγάλα σχήματα, προχωρήσαμε στην δημιουργία της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ύστερα από συγχώνευση της ΑΚΤΩΡ με την Ελληνική Τεχνοδομική - Τ.Ε.Β.

Ενώθηκε η πρώτη κατασκευαστική στα δημόσια έργα και στα έργα υποδομής, με την πρώτη στα ιδιωτικά και στα κτηριακά. Η πρώτη στα κέρδη, με την πρώτη σε τζίρο. Ένα σχήμα με εντυπωσιακά επιτεύγματα, Ευρωπαϊκή προοπτική και ισχυρή οικονομική βάση. Μια κίνηση όπου πρυτάνευσε η λογική και τα νούμερα και όχι η καρδιά και η χιμεία. Στην πορεία εντάχθηκαν στο σχήμα πλήθος άλλων εταιρειών, η ΤΟΜΗ, η ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ, η ΣΑΡΑΝΤΟΠΟΥΛΟΣ και άλλες μικρότερες. Ο Όμιλος έγινε πόλος ανάπτυξης, κρατώντας σταθερά την πρωτοπορία.

Οι επιτυχίες συνεχίστηκαν, ο Όμιλος απέκτησε δομή με μητρική την ΕΛΛΑΚΤΩΡ, δημιουργήθηκαν νέες θυγατρικές, στοχευμένες πλέον στις νέες δραστηριότητες του. Ανέλαβα να αναπτύξω τις παραχωρήσεις και έτσι ιδρύθηκε η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, καθώς και το περιβάλλον με τη δημιουργία της ΗΛΕΚΤΩΡ.

Η ΗΛΕΚΤΩΡ δημιουργήθηκε από έναν κλάδο της ΤΟΜΗΣ και γρήγορα μετά ξεχώρισε από τις άλλες Ελληνικές εταιρείες που δραστηριοποιούνταν στο περιβάλλον και στα στερεά απορρίμματα. Στην πορεία, αποκτήθηκαν οι Γερμανικές εταιρείες που είχαν αναπτύξει νέες τεχνολογίες, αναλήφθηκαν τα σημαντικότερα έργα του κλάδου και δημιουργήθηκε επίσης πλήθος επιτυχημένων θυγατρικών, ΒΕΑΛ, ΗΡΟ, ΗΕLECTOR CYPRUS, ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑΣ, ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ, ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ, ΕΠΑΔΥΜ, ΕΔΑΔΥΜ, κα. Μια εταιρεία, με τζίρο σταθερά πάνω από 100 εκ. και υψηλή κερδοφορία, στελέχη υψηλού επιπέδου και παρουσία σε αρκετές ξένες χώρες, ένα διαμάντι με πολυσύνθετη δραστηριοποίηση στο περιβάλλον, επενδυτική, κατασκευαστική και λειτουργική. Τελευταία μεγάλη της επιτυχία το 2016 η ΕΠΑΔΥΜ, όπου κλείσαμε με την υποστήριξη και επιβράβευση της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων, το πρώτο ΣΔΙΤ απορριμμάτων στην Δυτική Μακεδονία υπό συνθήκες «capital controls», μέσα στην καρδιά της οικονομικής κρίσης.

Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ και αυτή ηγέτης στον κλάδο της, με στελέχη νέους ανθρώπους, χαρισματικούς, με επίπεδο αντίστοιχο των ευρωπαϊκών ανταγωνιστών μας και εμπειρία στους τομείς της λειτουργίας των έργων και των ειδικών χρηματοδοτήσεων, μια ομάδα πρωτοποριακή για την εποχή της στην Ελλάδα. Κερδίσαμε μεγάλες συμβάσεις, σε συνθήκες ακραίου ανταγωνισμού, Μαλιακός – Κλειδί, Ελευσίνα –Κόρινθος –Πάτρα, Μορέας κυρίως σε οδικά Έργα Παραχώρησης αλλά και στα απορρίμματα, στους σταθμούς αυτοκινήτων και στις Ιδιωτικοποιήσεις. Δημιουργήθηκαν αφενός, σημαντικές υπεραξίες για τον Όμιλο, με μακροχρόνιες οικονομικές ροές, που αντιστάθμιζαν τους κινδύνους και τις διακυμάνσεις της κατασκευής και αφετέρου εταιρίες με αφοσιωμένους ανθρώπους, εστίες δημιουργίας και ανάπτυξης, φυτώρια εξειδικευμένων στελεχών, σε εργασιακές συνθήκες που παρείχαν ασφάλεια και προοπτική.

Κύρια λειτουργία μου στον Όμιλο ήταν βέβαια η θέση μου ως Διευθύνων Σύμβουλος της μητρικής από το 1999 μέχρι και τον Ιούλιο του 2018.

Κατά τη διάρκεια της εικοσαετούς μου ενασχόλησης με την διοίκηση και οργάνωση της Holding, συνεργαστήκαμε με τους καλύτερους συμβούλους της διεθνούς αγοράς, στην αρχή με την McKinsey και στο τέλος με τη Roland Berger. Μετασχηματίστηκε έτσι η ΕΛΛΑΚΤΩΡ από ένα άθροισμα εταιρειών, σε ένα δομημένο όμιλο Ευρωπαϊκών προδιαγραφών, με κεντρικό έλεγχο.

Κατέβαλα λοιπόν μεγάλες προσπάθειες να τεθεί το γενικό συμφέρον πάνω από το ατομικό, ώστε τα «σιλό» όπως λέγανε που διοικούσε καθένας από τους τέσσερις

βασικούς μετόχους, να αναπτύσσονται παράλληλα, να αξιοποιούνται οι συνέργειες, να λειτουργεί ο Όμιλος σαν ένα αρμονικό σύνολο, προς όφελος των εργαζομένων και των μετόχων.

Το όραμά μου ήταν ένας Ελληνικός Όμιλος Υποδομών που να συνδυάζει το Ελληνικό δαιμόνιο και την Ελληνική εφευρετικότητα, με τις Ευρωπαϊκές αρχές οργάνωσης και διοίκησης, ανταγωνιστικός στην Ευρωπαϊκή αγορά.

Δυστυχώς, δεν πρόλαβα να το ολοκληρώσω.

Η δυσμενής οικονομική συγκυρία, η συρρίκνωση των έργων, αλλά κυρίως οι έριδες μεταξύ των βασικών μετόχων, προκάλεσαν μοιραίο ρήγμα στην συνοχή της διοίκησης του Ομίλου και έφεραν το «Change4Ellaktor». Οι προσωπικές φιλοδοξίες υπερίσχυαν του κοινού σκοπού και της ομαδικής προσπάθειας. Τα δεινά της φυλής μας. Στην θέση ενός ΔΣ με εκπροσώπους από όλους τους κύριους μετόχους, υπήρχε πλέον εκπροσώπηση μόνο από τη μια πλευρά.

Λάθος επιλογές, λάθος προσφορές, πολλές εκατοντάδες εκατομμύρια χαμένα, άστοχες κινήσεις, ασύμμετρες ζημιές από την ΑΚΤΩΡ, κυρίως στη Μέση Ανατολή, μετά και στα Βαλκάνια. Η ΑΚΤΩΡ, μια εταιρεία που συμβόλιζε την αξιοπιστία, την βεβαιότητα της ολοκλήρωσης των πιο σύνθετων και τεχνικά δύσκολων έργων στη χώρα μας, άγγιξε τα όρια της χρεωκοπίας. Εκεί που είχε συγκεντρώσει την αφρόκρεμα του ελληνικού τεχνικού δυναμικού, την διοίκηση ανέλαβαν άπειροι σε έργα υποδομής διοικητές και έχασε την λάμψη της.

Οι μόνοι που ωφελήθηκαν από αυτή την ανατροπή, ήταν τα ξένα funds, χρηματιστηριακοί μεσίτες και κερδοσκόποι. Περιουσίες χάθηκαν, η υπερηφάνεια έγινε ντροπή, χάθηκε η σταθερότητα, κινδύνευσε σοβαρά η βιωσιμότητα του Ομίλου.

Τώρα νέες δυνάμεις ήρθαν, καινούργιοι επενδυτές με οράματα διαφορετικά. Οι δουλειές σας σώθηκαν, οι ελπίδες αναπτερώθηκαν.

Εύχομαι στο Θύμιο Μπουλούτα, ηγέτη άξιο και ευφυή και στην ομάδα του, ούριο άνεμο και ανοδική πορεία.

Από μικρό παιδί, που με έπαιρνε μαζί του ο πατέρας μου στα εργοτάξια, αυτό που με συγκινούσε ήταν οι άνθρωποι. Τα χαμόγελα, τα ζεστά βλέμματα, οι σφιχτές χειραψίες. Όλα αυτά τα χρόνια, αυτό που με συνεπήρε ήταν η δημιουργία. Βασική μου επιδίωξη ήταν πάντα η έμπνευση ανθρώπων, η δημιουργία ομάδων με ταλέντο και ήθος και κοινό πάθος για τον ίδιο σκοπό. Με ενδιέφερε πάντα η ομαδική προσπάθεια, η εταιρεία, τα αποτελέσματα, οι κοινοί αγώνες για την επιτυχία. Μόχθησα με μεθοδικότητα, συνέπεια και επιμονή για την ανάπτυξη του Ομίλου. Όλα αυτά τα χρόνια στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ έκανα πολύτιμους συνεργάτες, φίλους αδελφικούς, συνοδοιπόρους αγαπημένους που σημάδεψαν τη ζωή μου. Μια συναρπαστική πορεία που όμως έφτασε στο τέλος της.

Γυρνάω σελίδα, γεμάτος εμπειρίες και βαθιά συναισθήματα. Τόσες μάχες, στερήσεις, διώξεις, δύσκολες αποφάσεις, μεγάλες νίκες, ένας διαρκής αγώνας.

Φεύγω από το σπίτι μου και την οικογένειά μου με υπερηφάνεια για τις μεγάλες επιτυχίες, με πίκρα για τα χαμένα όνειρα. Με μια μικρή συνεισφορά στην αναμόρφωση των Ελληνικών Υποδομών τα τελευταία σαράντα χρόνια.

Έτσι τα έφεραν οι συγκυρίες και οι αποφάσεις άλλων.

Σας ευχαριστώ όλους, συνεργάτες και φίλους, για τις υπέροχες στιγμές και τις αξέχαστες επιτυχίες.

Λεωνίδας Γ. Μπόμπολας